

Amt für Finanzen, Beteiligungen und  
Kreislaufwirtschaft

**B e r a t u n g s f o l g e:**

1. Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Kreisentwicklung	29.06.2021	Vorberatung	N
2. Kreistag	13.07.2021	Entscheidung	Ö

Franz Baur/10.06.2021

---

**gez. Dezernent/in / Datum**

**Finanzierungsstrategie 2022 - 2031**

**Beschlussentwurf:**

Der Finanzierungsstrategie 2022 – 2031 wird zugestimmt. Bei Abweichungen zu der Modellrechnung muss ein Ausgleich zwischen den wesentlichen Parametern gefunden werden. Die Leitplanken und Ausgleichsmechanismen dazu sind unter Ziffer 7 der Strategie beschrieben.

Die Verwaltung wird beauftragt, bei Bedarf – insbesondere bei gravierenden Abweichungen – die Finanzierungsstrategie fortzuschreiben und den Gremien zur Beschlussfassung vorzulegen.

**Kurzdarstellung der Sach- und Rechtslage:**

Der Landkreis Ravensburg hat sich für die kommende Dekade viel vorgenommen. Die Kreisstrategie wurde im Jahr 2020 im Bereich der Leitziele neu diskutiert und aktualisiert. Die Handlungsfelder wurden auf die neuen Leitziele angepasst und fortgeschrieben.

- Verbesserung des Bürgerservice
- Beibehaltung der hohen sozialen Standards
- Natur- und Umweltschutz
- Solarlandkreis Ravensburg

- Verbesserung der Radwege und Infrastruktur der Kreisstraßen
- Digitalisierung von Schule und Unterricht
- Schulbauprogramm 2020 – 2040
- Verbesserung der Unterbringung der Landkreisverwaltung am Standort Ravensburg
- Wesentliche Verbesserung des ÖPNV-Angebots im Landkreis Ravensburg

Alle diese Maßnahmen erfordern ausreichende Ressourcen bei Personal und Finanzmitteln. Das Ziel der Finanzierungsstrategie ist es, eine Plausibilisierung der Vereinbarkeit von den Zielen mit der finanziellen Leistungsfähigkeit des Landkreises Ravensburg herzustellen. Der Landkreis Ravensburg steht mit der Kreisumlage in einer engen finanziellen Verflechtung mit den Städten und Gemeinden im Landkreis. Die in der Kreisstrategie dargestellten Ziele kommen allen Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis zugute. Sie müssen letztendlich aber von der Solidargemeinschaft der kommunalen Familie auch getragen und finanziert werden. Die Finanzierungsstrategie hat damit auch das Ziel, aufzuzeigen, welche finanzielle Leistungsfähigkeit der Landkreis Ravensburg hat und welche finanziellen Belastungen in der nächsten Dekade auf die Städte und Gemeinden im Landkreis Ravensburg zukommen, damit diese ihrerseits ihre Finanzpolitik danach ausrichten können.

Als Betrachtungszeitraum für die Finanzierungsstrategie wurde eine 10-Jahresperiode von 2022 bis 2031 gewählt. Sie schließt den vorausschauenden Teil des Finanzplanungszeitraums der mittelfristigen Finanzplanung von 3 Jahren mit ein und erweitert diesen um weitere 7 Jahre. Die Planungsgenauigkeit nimmt über diesen langen Zeitraum hinweg kontinuierlich ab.

Die Finanzierungsstrategie dient als Planungsinstrument zur Plausibilisierung der finanziellen Leistungsfähigkeit des Landkreises Ravensburg in der Dekade 2022 – 2031. Wesentliche Leitplanken der Finanzpolitik des Landkreises sollen über dieses Planungsinstrument herausgearbeitet und vom Kreistag beschlossen werden. Diese Leitplanken sind insbesondere:

- Veranschlagtes Gesamtergebnis
- Investitionskorridor
- Finanzierungskorridor für den Ausbau des ÖPNV
- Kreisumlagehebesatz
- Verschuldung

Wie bei jedem langfristigen Planungsinstrument muss auch die Finanzierungsstrategie regelmäßig aktualisiert und die Ergebnisse neu bewertet werden. Die getroffenen Annahmen werden mit Sicherheit in der Realität nie genau so eintreffen. In einem 10-Jahreszeitraum sind Abweichungen die Normalität und nicht die Ausnahme. Die dann anzuwendenden Leitplanken und Ausgleichsmechanismen sind unter Ziffer 7 der Strategie beschrieben.

**Finanzielle Auswirkungen:**

Die finanziellen Auswirkungen sind in der Finanzierungsstrategie beschrieben.

Franz Baur/10.06.2021

---

gez. (Name / (Datum)

Anlagen:

Anlage 1 zu 0096-2021 Finanzierungsstrategie 2022 - 2031